

株主の皆様へ



代表取締役社長 堀内 信介

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。第13期「株主通信」をお届けするにあたり、謹んでご挨拶申し上げます。

わが国の経済は、企業収益、設備投資などで一定の景気持ち直し傾向がみられるものの、全体として足踏み状態の続く厳しい状況で推移いたしました。生鮮青果物流通業界においては、バナナの輸入量・価額が前年を下回る状況で推移いたしました。

このような状況下、当社グループにおきましては、2010年11月期は、調達支援ビジネスの損益面の安定化、売上原価・販売費および一般管理費の削減等の努力により、前期の赤字から脱却し黒字化を実現、V字回復を果たすことができました。当連結会計年度の売上高は、前期比微減の41億76百万円となりましたが、経常利益は3億23百万円、当期純利

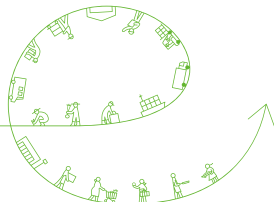
益2億99百万円と大幅に改善しました。また、3月に5億円の第三者割当増資を実施し、キャッシュフローが大きく改善するとともに、財務状況が大きく好転いたしました。前期まで2期にわたり赤字を計上し、株主の皆様にはご心配をおかけいたしました。お蔭様で業績を回復することができました。これも一重に、皆様の変わらぬご支援の賜物と深く感謝しております。

今後の見通しとして、2011年11月期は、引き続き非常に厳しい市場環境が予想されますが、売上高は42億51百万円と微増、利益面では経常利益3億52百万円、当期純利益で3億37百万円と増益を目指してまいります。

調達支援ビジネスは、生鮮MDシステムの導入社数拡大に注力し、未導入店舗並びに取引先への導入を引き続き推進していきます。基幹ビジネスにおいては、生鮮青果物流通業界は、デフレの影響を受け厳しい状況が続くと予想しておりますが、コスト削減並びに効率化の推進により安定的な利益の確保に努めてまいります。また、中期的な成長に向けて、次期基幹システムの開発をスタートさせる予定です。生鮮青果物に加えて、他の業態の顧客層にサービスを提供し、今後の収益拡大に繋げられるよう、今まで培ったノウハウを十分に活かして取り組んでいきます。販売支援ビジネスは、黒字化を目指し、安定的な集荷体制の構築および販路の確保に努めてまいります。

2009年11月期より導入いたしました株主優待制度につきましては、今回、拡充を実施し、年2回といたしました。今後も黒字化の定着に向け、更なる成長を目指して、業績進展に邁進してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともご指導・ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



ホームページ紹介：イーサポートリンク

●こんなとき役立つ ホームページ活用法！

ホームページには株主の皆様には有益な情報がたくさんつまっています。

Q1～Q4の知りたいこと別にホームページを探検してみましょう！

<http://www.e-supportlink.com/>

Q1

イーサポートリンクって
どんな会社？ どんな
ことをしているの？



①、②、③を
クリック
サービス内容を
見てみよう

Q2

これまでの
会社の業績は
どうだったの？



④をクリック
決算短信や
有価証券報告書を見
てみよう

Q3

会社の
今後の動きを
知りたい



④をクリック
IRライブラリー
から説明会関連
資料を見てみよう

Q4

株主総会で
どんなことが
決まったの？



④をクリック
株式情報を
見てみよう

拡大図

ホーム
HOME

① 業種・お悩み別サービス案内
SERVICE GUIDE

② 企業情報
COMPANY PROFILE

③ 事業紹介
BUSINESS

④ 株主・投資家情報
INVESTOR RELATIONS

採用情報
RECRUITING

①をクリックしてでてくる画面



さらに各ボタンをクリックすると



実際に当社のサービスを利用していただく皆様向けに、業種／お悩み別に当社のシステム・サービスを紹介しています。

②企業情報

社長挨拶、企業概要、沿革などを掲載しています。

③事業紹介

株主・投資家様向けに、当社の事業内容を簡潔に紹介しています。

④をクリックしてでてくる画面



決算短信や決算に関わる開示情報を載せています。



有価証券報告書はPDF形式、HTML形式のどちらでもご覧いただけます。



説明会関連資料は、決算説明会の資料を掲載しています。決算情報をはじめ、業績見通し等をビジネスごとに説明しています。



招集通知、決議通知等を掲載しています。

ホームページ紹介：農業支援

株式会社農業支援のホームページができました！

<http://www.ngsn.co.jp/>



 りんごをクリック！


主要取引先である「岩木山りんご生産出荷組合」の皆さんを紹介しています。

 ふくろうをクリック！

岩木山周辺のりんご農園では“ふくろう”の家族が毎年飛来してきます。なぜ…？

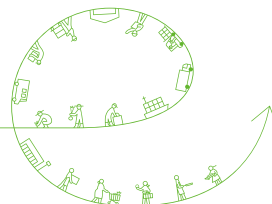
 お好きなカートをクリック！

ご覧になりたいカートをクリックしてみてください。それぞれのページに飛びます。「ミニ知識：りんご編」では、りんごの効用やりんごができるまでの工程を載せていますのでチェックしてみてください。

 これから随時更新していきます！

株主の皆様からご好評いただいている優待品は、ここからお贈りしています。

株主優待のご案内



株主優待を拡充しました!

株主の皆様からの日頃のご支援に感謝し、株主優待品を1回から年2回に拡充しました。
お届けする優待品は、(株)農業支援において、日頃から“安全・安心”で“おいしい”りんご作りに取り組んでいる青森県弘前市を中心とした『岩木山りんご生産出荷組合』のものを使用しています。

5月末現在の株主様

送付時期
7月

青森県産りんご100% ストレートジュース

- 1株～4株 1リットル × 6本
- 5株以上 1リットル × 12本



11月末現在の株主様

送付時期
1月

青森県産りんご

- 1株～4株 3kg
- 5株以上 5kg



ニ
知識

りんごの効用

- 高血圧予防:** りんごに含まれるカリウムがナトリウムを体外へ排出し、血圧の上昇を抑えます。
動脈硬化予防: 余分なコレステロールを血液に入る前に体の外へ運び出します。
大腸がん予防: 発ガン物質を吸収して体の外へ排出します。
貧血予防: 鉄分の吸収を高め、りんご酸をはじめとする有機酸が貧血の予防に役立ちます。
糖尿病予防: コレステロールを下げたり、血糖の上昇を抑えます。



連結財務諸表 (要旨) / セグメント別売上高

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	第13期 (当期)	第12期 (前期)
	2010年11月30日現在	2009年11月30日現在
資産の部		
流動資産	1,854	1,138
固定資産	970	1,241
有形固定資産	229	225
無形固定資産	529	767
投資その他の資産	212	249
繰延資産	7	6
資産合計	2,832	2,387
負債の部		
流動負債	922	1,103
固定負債	518	687
負債合計	1,440	1,790
純資産の部		
株主資本	1,393	594
資本金	2,721	2,471
資本剰余金	620	370
利益剰余金	△1,948	△2,248
評価・換算差額等	△1	△1
少数株主持分	—	3
純資産合計	1,391	596
負債純資産合計	2,832	2,387

連結損益計算書

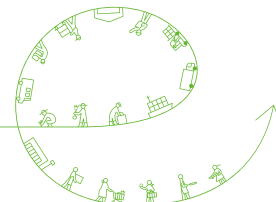
(単位:百万円)

科 目	第13期 (当期)	第12期 (前期)
	自2009年12月 1日 至2010年11月30日	自2008年12月 1日 至2009年11月30日
売上高	4,176	4,291
売上原価	2,788	3,622
売上総利益	1,387	668
販売費及び一般管理費	1,055	1,335
営業利益又は営業損失(△)	332	△666
営業外収益	16	10
営業外費用	25	28
経常利益又は経常損失(△)	323	△684
特別利益	8	34
特別損失	28	1,800
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	302	△2,451
法人税、住民税及び事業税	7	8
少数株主損失(△)	△3	△16
当期純利益又は当期純損失(△)	299	△2,443

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科 目	第13期 (当期)	第12期 (前期)
	自2009年12月 1日 至2010年11月30日	自2008年12月 1日 至2009年11月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	717	168
投資活動によるキャッシュ・フロー	△95	△416
財務活動によるキャッシュ・フロー	124	△45
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	746	△293
現金及び現金同等物の期首残高	579	872
現金及び現金同等物の期末残高	1,325	579



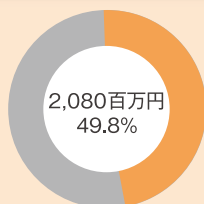
連結株主資本等変動計算書

自2009年12月1日 至2010年11月30日

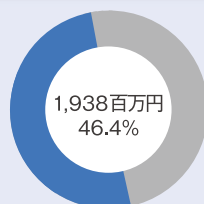
(単位:百万円)

	株主資本				評価・換算差額等		少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
2009年11月30日 残高	2,471	370	△2,248	594	△1	△1	3	596
連結会計年度中の変動額								
新株の発行	249	249		499				499
当期純利益			299	299				299
株主資本以外の項目の連結会計 年度中の変動額(純額)					△0	△0	△3	△4
連結会計年度中の変動額合計	249	249	299	799	△0	△0	△3	794
2010年11月30日 残高	2,721	620	△1,948	1,393	△1	△1	—	1,391

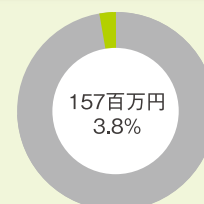
システム事業



業務受託事業

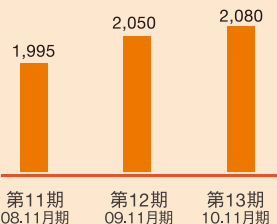


農産物販売事業



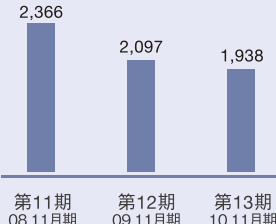
売上高構成比

単位:百万円



- イーサポートリンクシステム
- 生鮮MDシステム

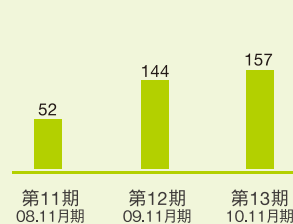
単位:百万円



【代行業務】

受注／計上／需給調整／手配／
売掛管理／買掛管理／出荷付随／入力

単位:百万円



- りんご事業
- マーケティング事業

12期まで「その他の事業」として集約しておりました「りんご事業」及び「マーケティング事業」について、人的資源の有効活用、販売効率及び営業管理体制の強化に向けて組織を改編したことに伴い、事業区分を集約し「農産物販売事業」として表示することにいたしました。

IR/PR活動を積極的に展開

当社は、経営の透明性を高めるため、情報開示をはじめ投資家向け説明会の開催など、積極的に推進しています。

■ 2010年7月23日(金)

機関投資家向け「第2四半期決算説明会」を開催

■ 2010年9月8日(水)

「個人投資家セミナー」に参画

野村インベスター・リレーションズ株式会社主催の「合同個人投資家セミナー」に参画し、当社を取り巻く環境と事業概要を中心に説明を行いました。当日は、多くの個人投資家の皆様にご参加いただきました。



■ 2010年12月発行

『知って得する株主優待2011年版』に掲載
(発行:野村インベスター・リレーションズ株式会社)

「優待企業レポート」のコーナーに、当社の株主優待と事業内容を掲載しました。また、「個人株主に聞く! 株主優待の楽しみ方」と、「新設・拡充企業 PICK UP」にも当社が掲載されていますので、ぜひご覧ください。
(同誌は、14万部発行。全国の書店やインターネット書店で販売。)

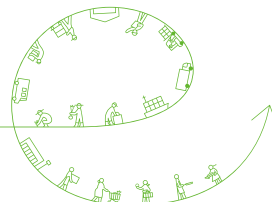
株主の皆様の声をお聞かせください

当社は、株主の皆様からの貴重なご意見を今後の経営やIR活動に反映させるため、今回も「株主さまアンケート」を実施させていただきます。
お手数ではございますが、同封のアンケートにご協力くださいますようお願い申し上げます。



企業情報

(2010年11月30日現在)



会社概要

商号 イーサポートリンク株式会社
 (英文商号 E-SUPPORTLINK, Ltd.)
 本社所在地 東京都豊島区高田二丁目17番22号
 設立 1998年10月6日
 資本金 2,721百万円
 従業員数 252名(連結) 242名(個別)

株式の状況

発行可能株式総数 107,000株
 発行済株式総数 44,248株

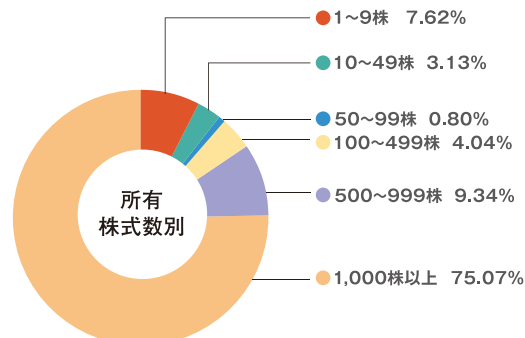
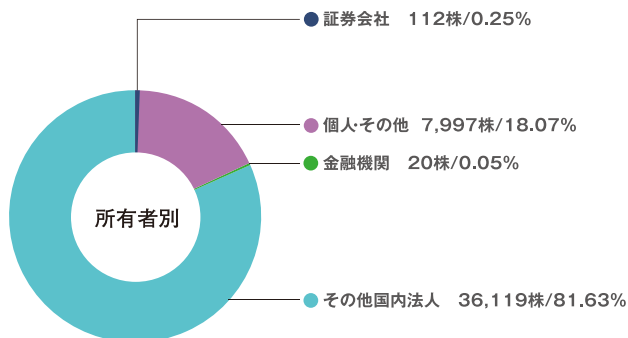
役員 (2011年2月25日現在)

代表取締役社長 堀内信介
 取締役 松丸正明
 取締役 仲村淳
 社外取締役 村井勝
 社外取締役 下戸章弘
 常勤監査役 伊藤日出夫
 監査役 佐藤智之
 監査役 吉田茂

大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
フレッシュMDホールディングス株式会社	18,220	41.17
株式会社ケーアイ・フレッシュアクセス	4,333	9.79
全日本ライン株式会社	1,956	4.42
伊藤忠商事株式会社	1,883	4.25
ピー・エス・アセット・ホールディングス株式会社	1,883	4.25
株式会社上組	1,667	3.76
東洋埠頭株式会社	1,111	2.51
オリックス株式会社	1,111	2.51
株式会社フレッシュプロデュースドットコム	1,050	2.37
ファルコン投資事業組合	978	2.21

株式分布状況



株主メモ

事業年度 毎年12月1日～翌年11月30日
定時株主総会 毎年2月下旬
基準日 11月30日
単元株式数 1株
株主名簿管理人
特別口座の口座管理機関 みずほ信託銀行株式会社
同事務取扱場所 東京都中央区八重洲一丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

	証券会社に口座を お持ちの場合	特別口座の場合
郵便物送付先		〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4
電話 お問い合わせ先	お取引の証券会社 になります	0120-288-324 (フリーダイヤル)
お取扱店		みずほ信託銀行株式会社 本店および全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店および全国各支店

公告方法 電子公告により当社ホームページ
(<http://www.e-supportlink.com/>)
に掲載いたします。
ただし、事故・その他やむを得ない
事由によって、電子公告による公告
をすることができない場合には、日
本経済新聞に掲載して行います。

 **イーサポートリンク株式会社**

〒171-0033 東京都豊島区高田二丁目17番22号
TEL 03-5979-0666 FAX 03-5979-0667



この冊子は環境保全のため、植物油インキとFSC™認証紙を使用しています。