2021年11月期 決算説明会

E-supportlink, Ltd.

イーサポートリンク株式会社

2022年1月28日

證券コード 2493

E-supportlink,Ltd.

INDEX

■ 2021年11月期 決算概要

■ 事業構造改革について

■ 2022年11月期 業績見通し

2021年11月期 決算概要

E-supportlink, Ltd.

2021年11月期　業績のポイント

E-supportlink,Ltd.

■ 2021年11月期　業績ハイライト

	実績	前期比
売上高	5,187百万円	466百万円（9.2%）の減収
営業利益	△95百万円	360百万円（前期は黒字）の減益
経常利益	△126百万円	361百万円（前期は黒字）の減益
親会社株主に帰属する当期純利益	△942百万円	1,058百万円（前期は黒字）の減益

売上高は前期比9.2%減収となり、営業損失95百万円を計上

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

決算概要

E-supportlink,Ltd.

単位：百万円

	2020年11月期	2021年11月期		
	実績	実績	前期増減	前期比
売上高	5,653	5,187	△466	91.7%
売上原価	3,379	3,225	△154	95.4%
売上総利益	2,274	1,961	△313	86.2%
販売管理費および一般管理費	2,009	2,056	47	102.3%
営業利益	265	△95	△360	－ %
経常利益	235	△126	△361	－ %
親会社株主に帰属する当期純利益	116	△942	△1,058	－ %
一株当たり当期純利益	26.43	－		

※百万円未満切り捨て　縦計、横計の合計値が合わない場合がございます

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

セグメント別業績概要

E-supportlink,Ltd.

単位：百万円

	2020年11月期	2021年11月期		
	実績	実績	前期増減	前期比
売上高	5,653	5,187	△466	91.7%
オペレーション支援事業	4,512	3,851	△661	85.3%
農業支援事業	1,141	1,335	194	117.0%
消去	—	—	—	—
営業利益	265	△95	△360	—
オペレーション支援事業	1,463	1,070	△393	73.1%
農業支援事業	△129	△121	8	—
消去	△1,069	△1,044	—	—

※百万円未満切り捨て　縦計、横計の合計値が合わない場合がございます

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

2021年11月期　貸借対照表

E-supportlink,Ltd.

単位：百万円

	2020年11月期	2021年11月期		
	実績	実績	前期増減	前期比
現金	2,910	4,240	1,330	145.7%
ソフトウェア	484	217	△267	44.8%
投資有価証券	418	428	10	102.3%
資産合計	5,535	6,123	588	110.6%
負債合計	1,388	2,913	1,525	209.8%
株主資本	4,177	3,212	△965	76.9%
純資産合計	4,147	3,209	△938	77.4%
負債・純資産合計	5,535	6,123	588	110.6%

※百万円未満切り捨て　縦計、横計の合計値が合わない場合がございます

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

2021年11月期　連結キャッシュフロー計算書

E-supportlink,Ltd.

単位：百万円

	2020年11月期	2021年11月期
税引き前利益	167	△695
減価償却費及び償却費	400	308
営業活動によるＣＦ	567	288
投資活動によるＣＦ	△93	△184
有利子負債増減	△70	1,257
財務活動によるＣＦ	△167	1,226
現金及び現金同等物の増減額	306	1,329

※百万円未満切り捨て　縦計、横計の合計値が合わない場合がございます

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

セグメント別・サービス別の決算状況

E-supportlink,Ltd.

単位：百万円

オペレーション支援事業	2020年度	2021年度	増減
売上高	4,475	3,851	△624
輸入青果物サプライチェーン	2,910	2,128	△782
生鮮ＭＤシステム	1,443	1,527	84
国産青果流通サービス	32	136	104
営業利益	1,475	1,070	△405

※百万円未満切り捨て　主要サービスのみ記載しています

2021年度の状況

■**輸入青果物サプライチェーン**
オペレーションの効率化

■**生鮮MDシステム**
シェアアップにより順調に裾野を拡大

■**国産青果流通ドラッグストア向けの青果売場構築支援**
取扱店舗数を着実に積み上げ事業が伸長

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

セグメント別・サービス別の決算状況

E-supportlink,Ltd.

単位：百万円

農業支援事業	2020年度	2021年度	増減
売上高	1,177	1,335	158
りんご・国産青果物販売	629	781	152
有機農産物販売	502	551	49
営業利益	△193	△121	72

※百万円未満切り捨て　主要サービスのみ記載しています

2021年度の状況

■りんご及び国産青果物販売
りんごに合わせた国産青果物の商材供給により売上高が伸長
■子会社グループの有機農産物販売
メキシコ産有機バナナの取扱い増、有機キウイ、有機アボカドの取扱開始

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

事業構造改革について

E-supportlink, Ltd.

構造改革への取り組みロードマップ

E-supportlink,Ltd.

事業構造改革

2023年度以降の持続的成長に向けた基盤を整備

「新生イーサポートリンク」へ向けた
事業構造改革による基盤整備

持続的成長へ

FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
	Phase 1	Phase 2	Phase 3
構造改革	既存事業の見極めと 重点戦略事業へ集中	コア事業への投資	コア事業の極大化
人員スリム化	組織改革・意識改革	重点戦略事業 イノベーション	重点戦略事業 見極め完了
構造改革期 Reform	**構造改革期 Reform**	**事業革新期 Innovation**	**事業成長期 Growth**

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

事業構造改革における将来ビジョン

E-supportlink,Ltd.

新事業ビジョン

新事業ビジョン

1次的：**事業収益**

2次的：**波及効果**

	事業	事業ビジョン
重点戦略事業	国産青果販売事業 有機農産物事業 エスマルシェ事業 国産青果流通事業	ビジネス創出 **物流簡素化**と価値観の多様化に対応 **カーボンフリー**な仕組・サービスをイノベーション
コア事業	生鮮MD事業 輸入青果事業	コア収益 **生鮮MD拡販**と品質拡充 **絶対優位**なシステム拡大

ステークホルダー／地域・社会貢献

- 脱CO_2、フードロス削減 持続可能な社会を実現
- 地域農業維持と雇用の創出による社会貢献
- 生活者ニーズを満たす魅力ある売場の創出
- 鮮度向上や価格低減 生活者満足度の向上

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

主要構造改革施策

E-supportlink,Ltd.

2022年度の主要構造改革施策

輸入青果物受託事業の体制見直しと再構築

- 適正な人員体制への見直し
- 拠点体制の見直し

役員報酬の減額

体制見直しと人員適正化

- 組織体制のスリム化による意思決定の迅速化
- 適正な人員体制への見直し

青果物サプライチェーンにおける持続的成長

- 当社ブランドの更なる浸透と深化
- 生産性の高いオペレーション体制の実現
- 環境に配慮した新たな事業領域の拡大

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

青果物サプライチェーンにおける持続的成長

E-supportlink,Ltd.

輸入青果物受託事業の体制見直しと事業再構築

（１）輸入青果BPO事業について受注に見合う人員・拠点体制へ再構築
（２）業務効率化による生産性向上とローコストオペレーションの実現

青果物流通における「イーサポートリンク」ブランドの更なる浸透と深化

（１）生鮮MDシステムの事業拡大および収益力強化
（２）付帯機能の強化とサービス・品質レベルの向上
（３）青果物流通業務の効率化サービスの提供

地産地消で効率的なサプライチェーンビジネスモデルを拡大加速

（１）地産地消の小商圏ビジネスの拡大
（２）脱炭素・食品ロス削減の実現に向けた商品管理システムの提供
（３）新たな環境配慮事業の構築（脱炭素に貢献する事業領域の実現）

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

当社の事業と環境変化

E-supportlink,Ltd.

E-supportlink,Ltd.

デジタルトランスフォーメーション

電子化 ― デジタル化 ― スピード化 ― 効率化 ― データビジネス（発注予想など）

環境配慮型事業

みどりの食料システム戦略 ― 温暖化対応 ― 脱炭素 ― フードロス削減 ― グリーンライフポイント

イノベーション創出

サプライチェーンにおける価値観の多様化に対応する仕組み・サービスをデザイン

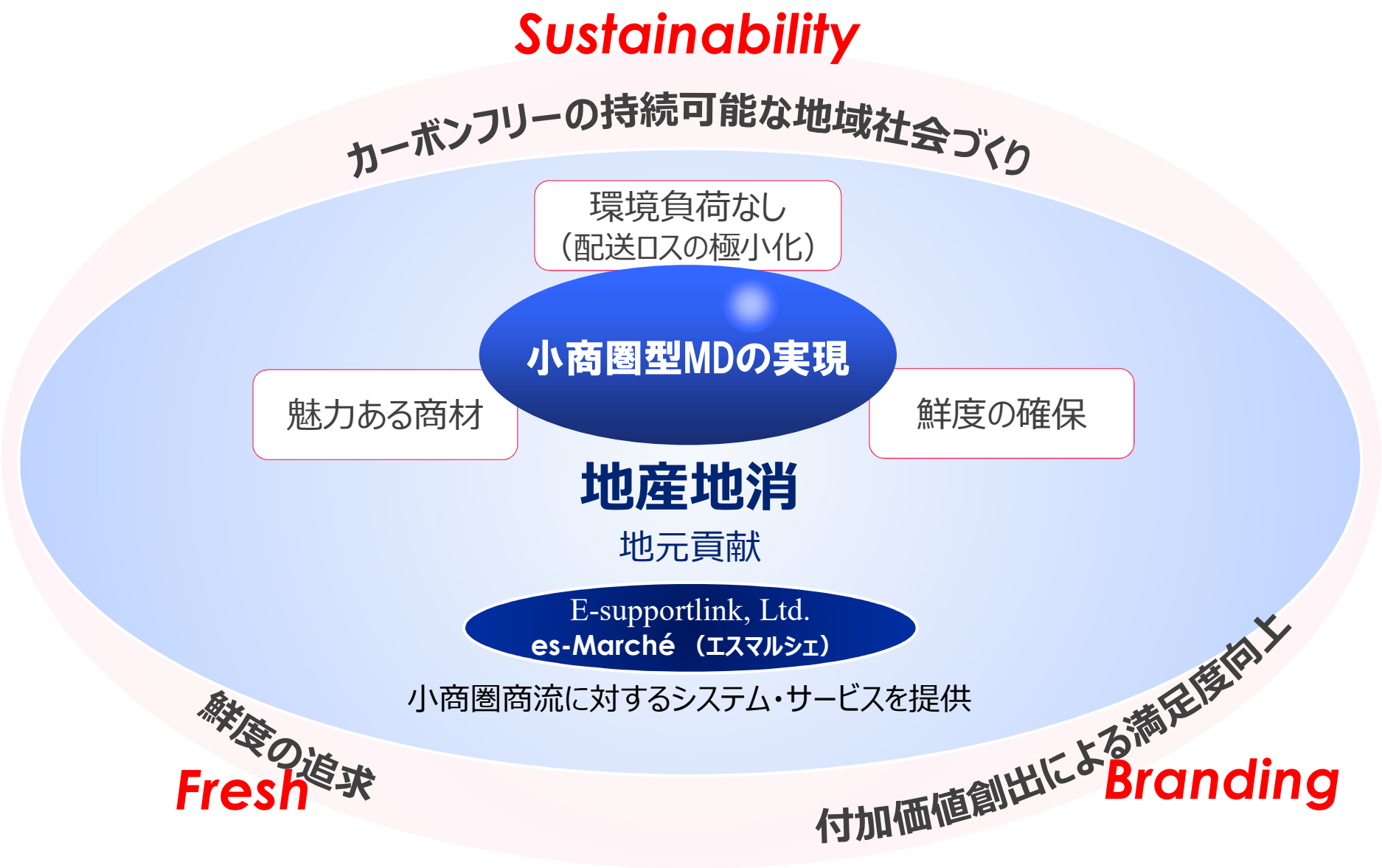
生鮮青果物サプライチェーン

生産者	中間流通	量販店	生活者
高齢化 後継者不足 生産者人口の減少	市場外流通ニーズ 配送効率ニーズ	大量調達・大量販売の 仕組み最適化	購買動機・スタイル 多様化

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

当社の事業と環境変化

E-supportlink,Ltd.



Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

主要事業の事業戦略

E-supportlink,Ltd.

コア事業

輸入青果物受託事業

中長期安定収益基盤としての構造改革と業務効率化による生産性向上

受注状況に見合う拠点体制・人員体制の再構築
ローコストオペレーションの追求

具体的事業戦略

- 拠点体制再構築
- 受注先別の業務受託体制面の見直し
- RPA導入など システム化を含めた 生産性向上への取組み

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

主要事業の事業戦略

E-supportlink,Ltd.

コア事業

生鮮MD事業

大手小売量販店向け生鮮MDの強固な事業基盤堅持と収益の極大化

高収益事業を堅持・拡大
絶対優位なコア事業として資源配分・新規資源投下

具体的事業戦略

- 新規導入による裾野の拡大と付加機能の拡充
- 技術レベル、競争力の維持による顧客接点のさらなる強化
- EC、BtoCなど事業環境変化への対応

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

主要事業の事業戦略

E-supportlink,Ltd.

重点戦略事業

国産流通関連事業

脱CO_2へ向けた小商圏における顧客最適のビジネスモデルをイノベーション

小商圏の地産地消の商流に対する流通システムの提供
環境配慮型事業のイノベーション

具体的事業戦略

- 青果売場支援店舗展開の拡大
- 小商圏流通において地産地消で環境に配慮した仕組のブランド化
- 有機ビジネスなど新規ビジネス創造による脱炭素事業領域を拡大

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

2022年11月期 業績見通し

E-supportlink, Ltd.

2022年11月期　業績見通し

E-supportlink,Ltd.

売上高は前年同期比5.0%減収となるが、事業構造改革への取組みにより営業利益1.8億円を見込む

	計画	前期比
売上高	4,930百万円	△257百万円（5.0%）の減収
営業利益	186百万円	281百万円（－%）の増益
経常利益	182百万円	308百万円（－%）の増益
親会社株主に帰属する当期純利益	124百万円	1,066百万円（－%）の増益

■生鮮MDシステムは、機能開発を継続して実施し、大手量販店グループへの導入を強化

■地域ドラッグストア向け青果売場構築支援事業は、店舗展開スピードをさらに拡大

■農業支援事業は、有機農産物販売なども含め脱炭素事業領域を拡大

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

セグメント別の業績見通し

E-supportlink,Ltd.

単位：百万円

オペレーション支援事業	2021年度	2022年度	増減
売上高	3,851	3,470	△381
輸入青果物サプライチェーン	2,128	1,548	△580
生鮮ＭＤシステム	1,527	1,552	25
国産青果流通サービス	136	286	150
営業利益	1,070	941	△129

農業支援事業	2021年度	2022年度	増減
売上高	1,335	1,472	137
りんご・国産青果物販売	781	818	37
有機農産物販売	551	640	89
営業利益	△121	△45	76

※百万円未満切り捨て　主要サービスのみ記載しています

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

最後に

新たなイーサポートリンクへの抜本的な事業改革を推し進め、
環境に配慮した持続的な成長に向けた事業基盤を構築して参ります。
より一層のご支援を賜りたく、
何卒よろしくお願い申し上げます。

Copyright © 2022 E-supportlink,Ltd. All rights reserved.

本資料における注意点

本資料に記載されている内容は、資料作成時点の入手可能な情報に基づき、当社で判断したものであります。
予想に内在する様々な不確定要因や外部環境等の変化等により、実際の業績と異なる可能性がありますので、ご承知おきください。

＜本資料ならびにＩＲ関係についてのお問い合わせ先＞

イーサポートリンク株式会社　　社長室　ＩＲ担当
ＴＥＬ：03-5979-0784　／　Email：IR@e-supportlink.co.jp